

List of Signatures

Page 1/1



Årsrapport 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Rønning, Helge	BANKID	2026-04-22 21:06 GMT+02
Amdal, Liss	BANKID	2026-04-25 15:15 GMT+02
Olsen, Geir	BANKID	2026-04-22 12:24 GMT+02
Olstad, Leif	BANKID	2026-04-21 07:29 GMT+02
Fleten, Knut Oscar	BANKID	2026-04-21 08:56 GMT+02
Løwenborg, Agathe	BANKID	2026-04-21 09:53 GMT+02
Kubberød, Hans Ivar	BANKID	2026-04-25 08:33 GMT+02
Indrevik, Kjetil Johannes	BANKID	2026-04-26 13:08 GMT+02
Dalland, Eline	BANKID	2026-04-24 15:41 GMT+02
Fagereng, Kristin Marie	BANKID	2026-04-24 15:29 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 78E2C7655A2B48338F733F409A1FAFB1

Årsrapport 2025



Foto: Torbjørn Williams



**NORSK LUFTAMBULANSE
HELIKOPTER**

Norsk Luftambulanse AS
Postboks 6770, St. Olavs plass, 0130 Oslo
Organisasjonsnummer: 930329797



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
78E2C7655A2B48338F733F409A1FAFB1

Årsberetning

Virksomheten

Norsk Luftambulanse AS ble stiftet i 1977 og er et heleiet datterselskap av Stiftelsen Norsk Luftambulanse. Selskapets formål er å fremme avansert prehospital akuttmedisin gjennom leveranse av beredskapstjeneste med legehelikopter og legebil i inn- og utland. Norsk Luftambulanse AS har en unik kompetanse i grensesnittet mellom flyoperasjoner, redningsteknikk og akuttmedisin.

Norsk Luftambulanse AS har via kontrakt med Luftambulansetjenesten HF operatøransvaret for alle de 13 legehelikopterbasene i Norge: Kirkenes, Tromsø, Harstad, Brønnøysund, Trondheim, Ålesund, Førde, Bergen, Stavanger, Arendal, Lørenskog, Dombås og Ål. Det er til enhver tid ett helikopter i beredskap på hver base, med unntak av Lørenskog hvor det er to helikoptre.

Selskapet drifter den nasjonale legehelikopterordningen i Danmark på kontrakt med de danske regionene, og har fast forretningssted i landet. Selskapet er operatør for alle de 4 danske legehelikopterbasene, som er lokalisert i Saltum, Skive, Billund og Ringsted.

Norsk Luftambulanse AS har i 2025 fløyet 8.317 pasientoppdrag i Norge og 3.183 i Danmark, dvs. totalt 11.500 pasientoppdrag eller 32 oppdrag pr. døgn i gjennomsnitt. Dette er en reduksjon på 4,3% fra 2024. 81% av pasientoppdragene i 2025 var klassifisert som akuttoppdrag. Selskapet har gjennomført 276 SAR-oppdrag i 2025 som er en reduksjon på 15,9% fra 2024. Selskapet har totalt fløyet 12.065 flytimer i 2025. Dette er en økning på 1,0 % fra 2024. Det er i tillegg gjennomført 1.929 oppdrag med legebil i Norge i 2025.

Teknisk tilgjengelighet for helikoptrene ved de norske basene har vært på 98,9% i 2025, som er en reduksjon på 0,2% fra 2024. Tilsvarende teknisk tilgjengelighet i Danmark var på 98,7% i 2025, mot 96,2% i 2024. Dette anses som meget bra. Luftfartsregelverket innebærer at baser tidvis må meldes av beredskap pga. høy oppdragsaktivitet og arbeidstidsbegrensninger. Dette reflekteres i måltallet for samlet regularitet, som for de norske basene var 97,9% i 2025, mot 98,0% i 2024. Tilsvarende tall var for de danske basene 97,7% i 2025 og 95,3% i 2024.

Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo. Teknisk hovedbase, som utfører tungt vedlikehold på alle selskapets helikoptre, er lokalisert i egne moderne lokaler på Gardermoen.

Det er gjort endringer i selskapets styre i 2025. Antall styremedlemmer er endret fra syv til åtte.

Selskapet har etablert en bærekraftstrategi og er sertifisert iht. ISO 14001 «Ledelsessystem for miljø» og 45001 «ledelsessystemer for arbeidsmiljø». Norsk Luftambulanse AS har etablert konkrete miljømål for å bidra til reduksjon av klimagassutslipp herunder reduksjon av drivstoff- og energiforbruk, sortering av avfall samt reduksjon av spillfuel. Miljømålene monitoreres og evalueres kontinuerlig.

Stiftelsen, utvikling og samarbeid

Norsk Luftambulanse AS har sammen med eier Stiftelsen Norsk Luftambulanse og selskapets søsterselskap Norsk Luftambulanse Teknologi AS, gjennom sitt ideelle ståsted, videreutviklet luftambulansetjenesten over mange år med målsettingen om å redde flere liv, og begrense følgene ved akutt skade/sykdom. Dette samarbeidet, og samarbeidet med offentlig helsevesen har gitt en luftambulansetjeneste på et høyt internasjonalt nivå. I 2025 har Norsk Luftambulanse AS sammen med eier og søsterselskap arbeidet med kompetanseheving for personell i tjenesten gjennom fag-



Årsberetning

camper, og utbygging av flyoperativ infrastruktur med GPS-baserte inn- og utflygingsprosedyrer (PinS) i tilknytning til baser og sykehus.

Samarbeidet med ulike beredskapsorganisasjoner som bla. ambulanse, sykehus, brannvesen, NARG (Norske Alpine Redningsgrupper), politi og forsvaret, bidrar også til utvikling, og gir viktige synergier i tjenesten.

Værkamerasystemet HEMS-WX har blitt videreutviklet i samarbeid med søsterselskapet Norsk Luftambulanse Teknologi og med Avinor-Flysikring for å øke sikkerheten i luftrommet gjennom å gi dronevarsling til mannskaper. For mer informasjon om andre forsknings- og utviklingsaktiviteter henvises det til Stiftelsen Norsk Luftambulanses årsrapport, hjemmeside norskluftambulanse.no og Akuttmagasinet.

Selskapet har driftet og bemannet Stiftelsen Norsk Luftambulanse sitt helikopter av typen H145 som brukes til forskning og utvikling. Det er gjennomført flere ulike aktivitetspakker i 2025 som gir verdifull kunnskap, og som kommer pasienten til nytte gjennom utvikling av fremtidens tjeneste.

Forsikring for styrets medlemmer og administrerende direktør

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har tegnet styreansvarsforsikring pålydende MNOK 20 som dekker det personlige erstatningsansvaret man i henhold til forsikringsvilkårene kan pådra seg som styremedlem, administrerende direktør eller medlem av ledelsen i Stiftelsen og dets datterselskap. Norsk Luftambulanse AS er omfattet av forsikringen.

Medarbeidere og arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2025 hadde selskapet 240,1 årsverk (2024: 234,8 årsverk) fordelt på 243 ansatte (2024: 239 ansatte).

Disse fordeler seg slik:

Fordeling	Kvinner	Menn
Administrasjon, ground operations og teknisk personell	11	66
Operativt personell	4	162
Totalt	15	228
Styret	4	5

Selskapet har hatt et høyt fokus på HMS også i 2025. I Norge blir selskapet tildelt basebygg gjennom sin oppdragsgiver Luftambulansetjenesten HF (LAT HF) som har ansvaret for leiekontraktene og tilhørende vedlikehold. Over år har mange av luftambulansebasene blitt forsømt i forhold til vedlikehold og oppgradering. Dette går utover arbeidsmiljøet på flere baser. Bedriftshelsetjenesten har utført kartlegging av alle basebygg i Norge, og det er avdekket flere områder hvor det er behov for tiltak fra huseier. Dette har krevd mye ressurser fra selskapet som man bare delvis har fått kostnadsdekning for av kunden. Dette vil kreve mye ressurser også i 2026.

Hovedfokus for driften har vært sikker beredskapsproduksjon, kvalitetssikring av leveranser opp mot kontrakter og trening.



Årsberetning

Sykefraværet for selskapets ansatte i Norge var 1.498 dager i 2025 (2024: 2.335 dager), og utgjorde 2,8 % (2024: 3,9 %). I Danmark var sykefraværet på 2,7 % på årsbasis (2024: 5,6 %). Kun noen få sykefravær var arbeidsrelatert. Selskapet har en verneombudsordning både i Norge og Danmark.

Likestillings- og diskrimineringsarbeid

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, samt hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Norsk Luftambulanse AS jobber for å fremme lovens formål innenfor virksomheten.

Norsk Luftambulanse AS rekrutterer i hovedsak innenfor yrker der hovedvekten av søkere er menn, som piloter, redningsmenn og teknikere. Det jobbes kontinuerlig med tilrettelegging for at begge kjønn kan ansettes. I 2025 ble det rekruttert ytterligere én kvinne til redningsmannsgruppen. Norsk Luftambulanse AS har en kvinneandel på 6,2 % (5,6 % i 2024). Kvinneandelen er økende. Selskapet hadde i 2025 én kvinnelig pilot, tre kvinnelige redningsmenn og to kvinnelige teknikere i tjenesten, mens det er en hovedvekt av kvinner i administrative stillinger. Norsk Luftambulanse AS oppfordrer kvinner til å søke alle stillinger i selskapet. I 2025 har selskapet rekruttert 20 nye ansatte, hvorav 1 er kvinne.

Alle søkere blir vurdert ut ifra sin individuelle kompetanse, erfaring og stillingens innhold. Alle som mener at de oppfyller kriteriene som opplyses for stillingen ved utlysning, har mulighet til å søke og bli vurdert. Likebehandling av søkere i forhold til kjønn, legning, etnisitet og religiøs tilhørighet samt personvern og juridiske hensyn, er kriterier som blir ivaretatt i selskapets rekrutteringsprosesser.

Lønnsforskjeller mellom kvinner og menn

For de store ansattgruppene er lønns- og arbeidsvilkår tariffavtalt, og vil derfor gjelde likt uavhengig av kjønn (piloter, redningsmenn og teknikere). Det samme gjelder for utviklingsmuligheter og forfremmelser, samt muligheten for å kombinere arbeid- og familieliv.

Stillingsgruppene nedenfor er delt opp i piloter, redningsmenn, teknisk personell, administrasjon og ledelse. Det er lagt til grunn grunnlønn, faste tillegg, overtidsgodtgjørelse og skattepliktige naturalytelser. Oversikten omfatter den norske delen av selskapet. Dansk personell tilknyttet virksomheten i Danmark er utelukkende menn.

Fordelingen mellom kjønn for de ulike yrkesgruppene er angitt i tabellen nedenfor:

Gruppe	Andel	
	Menn	Kvinner
Ledelse	84,6 %	15,4 %
Administrasjon	62,5 %	37,5 %
Piloter	98,4 %	1,6 %
Redningsmenn	95,5 %	4,5 %
Teknisk personell	93,5 %	6,5 %
Totalt	92,7 %	7,3 %



Årsberetning

Tabellen nedenfor angir total lønn ift. motsatt gruppe:

Gruppe	Lønnsandel		Kommentar
	Menn	Kvinner	
Ledelse	90 %		Forskjellen skyldes forskjellige stillinger og kompetanse som ikke direkte kan sammenlignes
Administrasjon		88 %	Forskjellen skyldes ulik kompetanse og ansiennitet, samt forskjellige stillinger som ikke direkte kan sammenlignes
Piloter		95 %	Forskjellen skyldes ansiennitet på lønnsstigen og omfang av ekstravakter den enkelte har jobbet. Ansatte med samme ansiennitet har samme lønnsbetingelser uavhengig av kjønn
Redningsmenn		76 %	Forskjellen skyldes ansiennitet og omfang av ekstravakter den enkelte har jobbet. Ansatte med samme ansiennitet har samme lønnsbetingelser uavhengig av kjønn
Teknisk personell		78 %	Forskjellen skyldes lønnsansiennitet på lønnsstigen og omfang av overtid. Ansatte med samme ansiennitet har samme lønnsbetingelser uavhengig av kjønn
Totalt		71 %	

I Norsk Luftambulans AS er holdningen at kvinner og menn skal være likestilt, og at ingen diskrimineres på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder eller en kombinasjon av disse grunnlagene.

Langsiktige tiltak innenfor likestilling mellom kjønn:

- Arbeid gjennom videregående skoler for å øke interessen/kunnskapen blant unge kvinner i den videregående skole ved å oppfordre til å søke lærlingplass innen flytekniske fag.
- Arbeid med påvirkning for endring av offentlige krav som stilles til personell i tjenesten, for å bedre tilpasse disse til begge kjønn.

Årlige/kontinuerlige tiltak innenfor likestilling mellom kjønn:

- Rekruttering: Oppfordre kvinner til å søke stillinger som er mannsdominert
- Tilrettelegge for å være en attraktiv arbeidsplass for begge kjønn
- Oppdatere hjemmesiden med bilder som viser mangfold
- Garderobefasiliteter for begge kjønn på hovedkontor og teknisk avdeling
- Tilrettelegging for gravide ved at operativt personell tas ut av operativ tjeneste og får tilbud om annet arbeid under graviditet

Midlertidig ansatte/ufrivillig deltid

Det er 1 midlertidig ansatt i selskapet som er vikar for ansatt som er i foreldrepermisjon. Det er 3 deltidsansatte hvorav alle er menn. Alle deltidsstillinger er frivillige. Antall uker foreldrepermisjon for kvinner i 2025 var 27,4 uker og for menn 61 uker.



Årsberetning

Kvalitet og sikkerhet

Sikkerhets- og kvalitetsarbeidet er myndighetspålagt og en helt nødvendig forutsetning for å opprettholde et akseptabelt risikonivå i selskapets flyoperasjoner, og er høyt prioritert.

Selskapets ledelsessystem for kvalitet og sikkerhet består av et Safety Management System med en Compliance Monitoring funksjon som dekker driften av flyselskapet, verkstedet og treningsavdelingen. I tillegg til dette er selskapet sertifisert i henhold til ISO 9001:2015 «Ledelsessystem for kvalitet». Ledelsessystemet skal sikre at selskapet har gode prosesser med velfungerende samspill mellom ulike funksjoner.

Ledelsessystemet vektlegger også den ansattes ansvar for å bidra til sikre flyoperasjoner og risikoreduksjon gjennom preventive tiltak. Dette kommuniseres kontinuerlig i hele organisasjonen i forbindelse med samlinger og trening av personell.

Selskapets rapporteringssystem er hovedverktøyet for å avdekke forhold som krever tiltak for risikoreduksjon, og det er bl.a. gjennom dette at forbedringsmuligheter innen kvalitets- og sikkerhetsarbeidet blir identifisert.

En god rapporteringskultur der organisasjonen ser nytteverdien av å rapportere risikodrivende forhold uten frykt for represalier (iht. «just culture»-prinsippet), gir et godt grunnlag for effektiv risikostyring. I 2025 ble det rapportert 583 hendelser og forbedringsforslag. Det er det nest høyeste antallet noensinne, men en liten nedgang fra toppåret 2024, da det var 607 rapporter. Rapporteringsmengden indikerer at kontinuerlig oppfordring om å rapportere for å bidra til risikoreduksjon har en god effekt, og dette arbeidet vil fortsatt prioriteres. Det er en målsetning at det spesielt er de proaktive forbedringsforslagene som skal øke mest. I 2025 ble det rapportert 152 forbedringsforslag, mot 156 i 2024.

Det er stadig et stort antall rapporter relatert til baseforhold. Årsaken er at flere norske baser er nedslitte etter mange års drift uten tilstrekkelig vedlikehold, og det er et stort behov for oppgradering av basefasiliteter. Vedlikeholdsansvaret for gjeldende baser er ikke selskapets, og gjør dette veldig utfordrende.

I 2025 var det tre alvorlige sikkerhetsrelaterte hendelser. Målet er én pr. 100.000 landinger. Det tar omtrent tre år å gjennomføre 100.000 landinger i NLAs operasjon, noe som betyr at målet tilsvarer omtrent én alvorlig sikkerhetsrelatert hendelse pr. tre år. De tre alvorlige sikkerhetsrelaterte hendelsene i 2025 er dermed langt over selskapets målsetning. Det var ingen personskade i forbindelse med disse hendelsene. Det er gjennomført interne undersøkelser som har resultert i sikkerhetstilrådninger og handlingsplaner som er igangsatt og/eller fullført.

Selskapet praktiserer et integrert crew konsept med samlokalisering av vaktmannskapene på den enkelte base. Vaktmannskapene knyttes sammen i velfungerende enheter som samtrener, er i beredskap, planlegger og utfører oppdrag. Crew Resource Management (CRM) gjennomføres årlig for alle besetningsmedlemmer, der gjensidig forståelse og respekt for hverandres ansvarsområder samt samhandling på tvers av fagkategorier er viktige faktorer.

Det gjennomføres jevnlig interne og eksterne revisjoner for å sikre at all aktivitet foregår innenfor det gitte regelverket. Revisjoner er myndighetspålagt, og gjennomføres i alle selskapets avdelinger, på basene og hos relevante underleverandører. Det ble gjennomført 46 slike revisjoner i 2025. I tillegg



Årsberetning

gjennomførte Luftfartstilsynet 24 revisjoner innenfor selskapets myndighetsgodkjente aktiviteter. Norsk Luftambulanse AS største kunde Luftambulansetjenesten HF gjennomførte 5 revisjoner av selskapet, og DNV utførte 1 ISO-revisjon. I 2025 ble det avdekket totalt 401 revisjonsfunn, herav 263 avvik og 138 observasjoner. Resultatene av disse revisjonene bidrar til kontinuerlig forbedring i alle deler av virksomheten til beste for kunder, ansatte og selskapet.

Åpenhetsloven

Norsk Luftambulanse AS har offentliggjort en redegjørelse av selskapets aktsomhetsvurdering knyttet til menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold i forbindelse med selskapets leveranse av luftambulansetjenester. Redegjørelsen publiseres ikke som en del av årsrapporten. Den er publisert på selskapets hjemmeside *nla-helikopter.no* på samme sted som årsrapporten. Redegjørelsen gir allmenheten innsikt i virksomhetens nøkkelfunn i aktsomhetsvurderingen og hvilke tiltak som er iverksatt.

Resultat og balanse

Norsk Luftambulanse AS hadde i 2025 driftsinntekter på 1.043,7 MNOK (2024: 1.030,1 MNOK). Endringen i driftsinntektene på MNOK 13,5 er i hovedsak knyttet til prisjusteringsmekanismer i selskapets kundeavtaler samt salg av helikopter.

Driftsresultatet for 2025 ble på 18,2 MNOK (2024: 59,2 MNOK).

Årets resultat ble et underskudd på -28,8 MNOK (2024: 14,8 MNOK).

Selskapet hadde ved utgangen av 2025 en rentebærende gjeld på 753,7 MNOK (2024: 837,0 MNOK), som i hovedsak er knyttet til selskapets investeringer i helikoptre.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 59,1 MNOK (2024: 25,0 MNOK). Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -25,2 MNOK (2024: 23,4 MNOK), mens netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde -83,3 MNOK (2024: -46,9 MNOK). Likvide midler utgjør ved årets utgang 138,9 MNOK (2024: 187,7 MNOK). Selskapets likviditet er god og med begrenset risiko.

Selskapet har besluttet å delvis oppgradere helikopterflåten. Det er planlagt å oppgradere resterende H145D2 (4-blader) flåte til H145D3 (5-blader), hvorav 3 av 5 oppgraderinger er gjennomført. På grunn av utfordringer med tilgang på reservedeler ble det besluttet å beholde en ekstra H145D3 frem til ny LAT-kontrakt i 2028 som vil gi nødvendig ekstra reservekapasitet til Luftambulansetjenesten i Norge.

I forbindelse med ny LAT-kontrakt i Norge med oppstart juni 2028 har selskapet bestilt 2 nye H145D3 som erstatning for 2 H135T3.

Det er i 2025 avsluttet 4 operasjonelle leasingavtaler og solgt 1 H135T3 i forbindelse med avslutning av kontrakt i Danmark. Samtidig er det inngått 5 operasjonelle leasingavtaler knyttet til ny kontrakt i Danmark. Selskapet opererer pr. årsskiftet 25 helikoptre.

Totalkapitalen i selskapet var 1.510 MNOK ved utgangen av 2025 (2024: 1.544 MNOK). Egenkapitalen ved årets utgang var 504,9 MNOK (2024: 535,2 MNOK) som utgjør en egenkapitalandel på 33,4 % (2024: 34,7 %). Egenkapitalsituasjonen i selskapet ansees som god.



Årsberetning

Basert på selskapets likviditets- og egenkapitalsituasjon samt redegjørelse om forventet inntjening beskrevet under fremtidsutsikter, bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede i samsvar med regnskapsloven § 3-3a. Styret foreslår at årets underskudd i Norsk Luftambulanse AS på -28,8 MNOK overføres til annen egenkapital.

Finansiell risiko

Siden majoriteten av selskapets kunder er offentlige institusjoner med god betalingsevne anses kredittrisikoen som lav. Selskapet har inngått langsiktige kundeavtaler i Norge og Danmark med en løpetid minimum frem til 2034/2035 med mulighet for forlengelser i inntil 4 år.

Selskapet har en valutaeksponering i EUR, DKK og USD. Valutaeksponeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.

Løpende valutaeksponering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Selskapet har lav risikovilje knyttet til plasseringer av overskuddslikviditet, og har ingen aktive likvide plasseringer. Eventuell overskuddslikviditet beholdes som bankinnskudd.

Det er etablert rentesikringsprogrammer for deler av selskapets finansielle leasingavtaler. Rentesikringsprogrammene innebærer at selskapet bytter flytende rente mot fast rente. Det benyttes sikringsbokføring i regnskapet. Gjennomsnittlig sikringsnivå i 2025 er på ca. 43% av årlig eksponering.

Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr. 31.12.2025 4,19%).

Fremtidsutsikter

Selskapets strategiplan strekker seg fra 2024 til 2030, og selskapets overordnede formål er å være et verktøy for å fremme avansert prehospital akuttmedisin gjennom leveranse av beredskapstjeneste med legehelikopter i inn- og utland, og alt som naturlig står i forbindelse med dette.

I 2024 åpnet regjeringen opp for en direktetildeling av operatøransvaret til Norsk Luftambulanse. De fire regionale helseforetakene fikk i oppdrag å kartlegge og forberede forhandlinger for en eventuell direktetildeling av operatøransvaret i legehelikoptertjenesten til Norsk Luftambulanse som ideell organisasjon. Forhandlingene startet opp i januar 2025, og endte i mai med en tildeling av operatøransvaret for ambulanshelikoptrene i Norge fra 1. juni 2028 til Norsk Luftambulanse, inkludert blant annet ny base i Elverum og endring til H145-helikoptre i Helse Vest. Avtalen gjelder til 31. mai 2034 med mulighet for forlengelse 2+2 år. Avtalen ble signert 9. januar 2026.

Kontrakten med de danske helseregionene om drift av 4 legehelikopterbasen i Danmark ble i 2023 tildelt Norsk Luftambulanse AS. Kontrakten startet 15. august 2025 med en varighet ut 2035, og med mulighet for forlengelse 2+2 år.

Kontrakten med LAT HF for luftambulansetjeneste i Norge som ble inngått i 2016 forventes i 2026 og resten av kontraktperioden å bidra med negativ inntjening fra løpende drift. Dette skyldes negativ utvikling i vesentlige kostnadsdrivere som valuta- og rentekostnader. Andre kontrakter som bidrar



Årsberetning

positivt, begrenser denne effekten. Likevel forventer selskapet en marginal negativ inntjening i 2026. Ny kontrakt i Norge med oppstart 1.juni 2028 vil gi bedre inntjening blant annet fordi valutarisiko er vesentlig redusert.

Selskapet ønsker å oppnå formålet på en bærekraftig måte, og stiller krav i tett samarbeid med leverandører ved utvikling av ny teknologi. Dette vil over tid bidra til å redusere eller eliminere selskapets utslipp. Samfunnsoppdraget er å redde liv, og selskapet må derfor benytte moden og pålitelig teknologi frem til ny teknologi blir tilgjengelig.

Det er fortsatt utfordringer i bransjen som konsekvens av den generelle uroen i verden. Dette har påvirket leveranser av materiell og kritiske reservedeler som er nødvendig for å opprettholde beredskapen, og har i tillegg gitt en høyere prisvekst enn normalt fra selskapets leverandører. Selv om leverandører og produsenter melder om større tiltak for forbedring, forventes det at effekten vil fortsette i flere år fremover. Det er usikkert hvordan selskapet vil påvirkes av den senere tids geopolitiske usikkerheter herunder mulige nye tollreguleringer i USA og EU, men uroen bidrar til å øke den finansielle risikoen.

31. desember 2025

Oslo, 27.3.2026

Knut Oscar Fleten Styreleder	Geir Olsen Nestleder	Kristin Marie Fagereng Styremedlem	Eline Dalland Styremedlem
Agathe Løwenborg Styremedlem	Hans Ivar Kubberød Styremedlem	Helge Rønning Styremedlem	Kjetil Johannes Indrevik Styremedlem
Liss Amdal Styremedlem	Leif Olstad Adm. direktør		



Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	2	954 915 546	988 681 592
Annen driftsinntekt		88 736 100	41 457 470
Sum driftsinntekt		<u>1 043 651 646</u>	<u>1 030 139 062</u>
Driftskostnader			
Varekostnad		1 290	4 849
Lønnskostnad	3, 4	502 264 180	502 517 064
Avskrivning	5	63 588 621	61 655 486
Annen driftskostnad	3, 6, 7	459 556 922	406 752 300
Sum driftskostnader		<u>1 025 411 013</u>	<u>970 929 699</u>
Driftsresultat		<u>18 240 633</u>	<u>59 209 362</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt		4 596 107	17 306 816
Annen finansinntekt		4 842 809	4 340 172
Annen rentekostnad		50 402 265	55 119 677
Annen finanskostnad		3 239 640	3 674 057
Netto finansposter		<u>-44 202 990</u>	<u>-37 146 746</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-25 962 357</u>	<u>22 062 617</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	2 798 234	7 279 905
Årsresultat	9	<u>-28 760 591</u>	<u>14 782 712</u>
Overføring og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital		<u>-28 760 591</u>	<u>14 782 712</u>



Balanse pr. 31. desember

	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Bygninger	5	43 070 460	44 053 589
Kontormaskiner, EDB	5	9 653 797	9 439 656
Anlegg under utførelse	5	-59 294	16 100 950
Helikopter og helikopterutstyr	5	914 135 110	992 752 652
Biler, inventar, verktøy, utstyr	5	34 982 228	22 590 300
Sum varige driftsmidler		<u>1 001 782 301</u>	<u>1 084 937 148</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	10	11 356 320	11 356 320
Langsiktig forskuddsbetalt kostnad	11	47 289 929	31 988 991
Pensjonsmidler	4	80 489 668	78 694 503
Lån til foretak i samme konsern	12	36 310 240	36 218 640
Sum finansielle anleggsmidler		<u>175 446 157</u>	<u>158 258 454</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 177 228 458</u>	<u>1 243 195 602</u>
Omløpsmidler			
Reservedeler, fuel og forbruksmateriell		<u>33 405 995</u>	<u>29 914 215</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	12	78 868 622	52 920 461
Andre fordringer	12	81 818 397	30 411 164
Sum fordringer	12	<u>160 687 019</u>	<u>83 331 625</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	<u>138 940 834</u>	<u>187 743 347</u>
Sum omløpsmidler		<u>333 033 848</u>	<u>300 989 187</u>
Sum eiendeler		<u>1 510 262 306</u>	<u>1 544 184 789</u>



Balanse pr. 31. desember

	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	9, 14	16 533 250	16 533 250
Overkurs	9	326 874 699	326 874 699
Sum innskutt egenkapital		<u>343 407 949</u>	<u>343 407 949</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	9	<u>161 533 305</u>	<u>191 820 118</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>161 533 305</u>	<u>191 820 118</u>
Sum egenkapital	9	<u>504 941 254</u>	<u>535 228 067</u>
Gjeld			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	753 682 616	837 013 562
Utsatt skatt	8	<u>48 463 798</u>	<u>47 472 376</u>
Sum annen langsiktig gjeld		<u>802 146 414</u>	<u>884 485 938</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	12	85 014 187	16 539 172
Betalbar skatt	8	1 824 740	2 450 297
Skyldige offentlige avgifter		29 466 759	29 955 417
Annen kortsiktig gjeld	12, 16	<u>86 868 951</u>	<u>75 525 898</u>
Sum kortsiktig gjeld	12	<u>203 174 638</u>	<u>124 470 784</u>
Sum gjeld		<u>1 005 321 052</u>	<u>1 008 956 722</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>1 510 262 306</u>	<u>1 544 184 789</u>



Balanse pr. 31. desember

31. desember 2025

Oslo, 27.3.2026

Knut Oscar Fleten Styreleder	Geir Olsen Nestleder	Kristin Marie Fagereng Styremedlem	Eline Dalland Styremedlem
Agathe Løwenborg Styremedlem	Hans Ivar Kubberød Styremedlem	Helge Rønning Styremedlem	Kjetil Johannes Indrevik Styremedlem
Liss Amdal Styremedlem	Leif Olstad Adm. direktør		



Kontantstrømpoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Ordinært resultat før skatt		-25 962 357	22 062 617
Periodens betalte skatt		-2 450 297	-3 556 508
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-18 322 876	-35 217 966
Ordinære avskrivninger	5	63 588 621	61 655 486
Endring i reservedeler, fuel og forbruksmateriell		-3 491 780	-2 017 733
Endring i kundefordringer		-25 948 161	-1 544 299
Endring i leverandørgjeld		68 475 015	-16 635 990
Endring i andre fordringer		0	452 504
Endring annen kortsiktig gjeld	16	11 343 054	1 965 380
Forskjell kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordning	4	-1 795 165	-17 156 776
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-6 333 862	15 011 430
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>59 102 192</u>	<u>25 018 144</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	54 896 621	42 767 916
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-80 047 893	-19 345 359
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-25 151 272</u>	<u>23 422 557</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	15	-83 331 535	-46 848 625
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-83 331 535</u>	<u>-46 848 625</u>
Netto kontantstrøm for perioden		-49 380 615	1 592 076
Kontanter og bankinnskudd per 01.01.		187 743 347	184 634 103
Effekt av valutakursendringer på kont. og kont. ekvivalenter		<u>578 102</u>	<u>1 517 168</u>
Kontanter og bankinnskudd per 31.12.		138 940 834	187 743 347



Noter til regnskapet for 2025

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering

Konsernregnskap er ikke utarbeidet, i henhold til regnskapslovens § 3-7, som gir unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern. Norsk Luftambulans AS inngår i konsernregnskapet for Stiftelsen Norsk Luftambulans. Konsernregnskapet kan mottas ved henvendelse til stiftelsens hovedkontor i Oslo.

Salgsinntekter

Inntekter knyttet til kontrakter regnskapsføres over kontraktperioden og i takt med de utførte tjenester. Inntektsføring ved salg av varer og andre tjenester skjer på leveringstidspunktet. Inntekter presenteres i hovedsak brutto uten fradrag for kostnader knyttet til inntektsgenereringen. For utlegg og viderefakturering av kostnader på vegne av tredjepart regnskapsføres inntekten netto.

Vurdering og klassifisering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til opptakskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost. Selskapet benytter ikke muligheten til å klassifisere andel av langsiktig gjeld med forfall innen ett år som kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Transaksjoner bokført i selskapets danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Avskrivningene for helikoptre er beregnet basert på anskaffelseskostnad og forventet utrangeringsverdi. Forventet utrangeringsverdi er satt til forventet markedsverdi ved slutten av dets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å



Noter til regnskapet for 2025

generere. Utskiftning av driftsmidler blir balanseført. Reservedeler er bokført til anskaffelseskost og presentert som omløpsmidler på regnskapslinjen "Reservedeler, fuel og forbruksmateriell".

Investering i datterselskaper

Investering i datterselskap vurderes etter kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Pensjoner

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner eller som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimatendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Andre skattereduserende forskjeller er ikke utlignet, men balanseført dersom det er sannsynlig at foretaket kan utnytte dem, og eventuelt nettoført. Skatt betalt på overskudd i selskapets danske filial inngår i selskapets totale skattekostnad.

Leasing

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter er foruten kassebeholdninger også bankinnskudd og likvide plasseringer hvor formålet er å møte nær forestående kontantutbetalinger, og som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp (kontantekvivalenter).

Behandling av sikringskontrakter

Verdisikring reflekteres regnskapsmessig ved at verdiendring på sikringsinstrumentet ikke regnskapsføres før sikringsinstrumentet realiseres og at sikringsobjektet balanseføres til den verdi som reflekterer effekten av sikringen. Dersom forutsetningene for sikringen bortfaller, f.eks. fordi sikringsinstrumentet eller sikringsobjektet avhendes, fordi sikringsinstrument ikke lenger effektivt reduserer risikoen knyttet til sikringsobjektet eller fordi transaksjonen ikke lenger er rimelig sikker, videreføres ikke den regnskapsmessige sikringen.



Noter til regnskapet for 2025

Note 2 – Salgsinntekter

Norsk Luftambulanse AS leverer luftambulansetjenester i Norge og i Danmark.

<i>Geografisk fordeling</i>	2025	2024
Norge	807 891 729	796 834 078
Danmark	235 759 917	233 304 984
Sum	<u>1 043 651 646</u>	<u>1 030 139 062</u>

Note 3 – Lønn, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2025	2024
Lønninger	362 197 827	352 329 295
Arbeidsgiveravgift	41 671 043	45 540 755
Pensjonskostnader	76 858 547	81 326 146
Andre ytelser	21 536 763	23 320 869
Sum	<u>502 264 180</u>	<u>502 517 064</u>

Antall årsverk	240	235
Antall ansatte pr. 31.12	243	239

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Administrerende direktør	2 707 460	258 259	61 625
Styret	814 319	0	0
Total ytelse	<u>3 521 779</u>	<u>258 259</u>	<u>61 625</u>

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til fordel for administrerende direktør, styremedlemmer, aksjonærer eller andre nærstående parter.

<i>Godtgjørelse til revisor</i>	2025	2024
Lovpålagt revisjon	336 164	465 000
Andre attestasjoner	0	30 000
Andre tjenester	935 525	259 763
SUM	1 271 689	754 763

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



Noter til regnskapet for 2025

Note 4 - Pensjoner

Norsk Luftambulanse AS er pliktig å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har frem til 01.12.16 hatt ytelsesordninger (en sikret og en usikret ordning) som har gitt rett til fremtidige ytelser. Ytelsesordningene ble sagt opp med virkning fra 01.12.16 for de ansatte med stillinger som ikke medfører særaldersgrense i selskapet. Fra samme dato er de nevnte ansatte overført til en hybridordning. Forpliktelsene knyttet til den sikrede ordningen er dekket gjennom forsikringselskap.

	2025	2024
Årets opptjente pensjonsrettigheter	24 857 716	24 423 962
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	13 869 099	10 644 885
Avkastning pensjonsmidler	-19 128 736	-14 381 828
Administrasjonskostnader	4 014 929	3 643 431
Resultatført virkning av estimatavvik	6 540 965	11 000 386
Arbeidsgiveravgift	3 073 310	3 018 339
Innskuddsbasert pensjon	43 631 264	42 976 971
Netto pensjonskostnad	76 858 547	81 326 146
Estimert nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser	410 527 153	368 881 374
Estimerte pensjonsmidler	-367 417 800	-344 477 895
Arbeidsgiveravgift	-3 635 317	-5 701 213
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-119 963 704	-97 396 770
Estimert pensjonsmidler	-80 489 668	-78 694 503
<i>Økonomiske forutsetninger</i>		
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,60 %	5,30 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet pensjonsøkning	2,80 %	2,40 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Dødelighetstabell	FNH2013	FNH2013



Noter til regnskapet for 2025

Note 5 - Varige driftsmidler

	EDB/EDB- utstyr	Biler, inventar, utstyr, verktøy	Helikopter og helikopter- utstyr	Bygninger	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	21 608 541	67 882 596	1 262 688 011	52 869 024	16 100 950	1 421 149 122
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 400 555	14 812 965	3 552 525	75 000	-	20 841 045
Avgang solgte driftsmidler	0	-19 580	-50 529 315	0	0	-50 548 895
Reklassifisering	0	0	0	0	-4 679 277	-4 679 277
Overføring til/fra AUU	982 859	4 820 034	5 678 074	0	-11 480 967	0
Anskaffelseskost 31.12.	24 991 955	87 496 015	1 221 389 295	52 944 024	-59 294	1 386 761 995
Akk.avskrivning 01.01.	-12 168 885	-44 927 592	-270 183 459	-8 815 434	-	-336 095 369
Avgang akk.avskrivning	-	6 732	15 113 395	-	-	15 120 127
Akk.avskrivning 31.12.	-15 338 158	-52 513 788	-307 254 185	-9 873 564	0	-384 979 695
Balanseført pr. 31.12.	9 653 797	34 982 228	914 135 110	43 070 460	-59 294	1 001 782 301
Årets avskrivninger	-3 169 273	-7 224 985	-52 136 233	-1 058 130	0	-63 588 621
Økonomisk levetid	3-4 år	5-15 år	22-25 år	50 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

Selskapet leier seks helikoptre av typen H135 og elleve av typen H145 på finansielle leieavtaler, som pr. 31.12.25 er balanseført til MNOK 900,1.

I tillegg leier selskapet tre helikoptre av typen H135, to helikoptre av typen H145 og to helikoptre av typen AW139 på operasjonelle leieavtaler. Disse er ikke reflektert i varige driftsmidler.

Selskapet har solgt ett helikopter av typen H135T3H.

Reklassifisering er i hovedsak knyttet til flytting av etableringskostnader til langsiktig forskuddsbetalt kostnad i balansen.



Noter til regnskapet for 2025**Note 6 - Leieavtaler**

Selskapet har to operasjonelle leieavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene løper fra 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2028. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 913 188.

Selskapet har tre operasjonelle leieavtaler knyttet til helikoptrene LN-OUL, LN-OUM og LN-OUN i Danmark. Avtalene løper fra 1. januar 2025 og frem til 15.08.2035. Avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 735.216.

I tillegg har selskapet to operasjonelle leieavtaler knyttet til helikoptrene LN-OTQ og LN-OTS i Danmark. Avtalene løper fra 1. januar 2025 og frem til 15.08.2035. Avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 1.034.652.

Selskapet hadde i 2025 én operasjonell leieavtale knyttet til helikopter LN-OOV, LN-OOW og LN-OOZ i Danmark. Avtalen løp fra 1. oktober 2014 og ble avsluttet 1. september 2025. Avtalens årlige leiebeløp var på DKK 10 897 416.

I tillegg hadde selskapet én operasjonell leieavtale knyttet til helikopter LN-OUK i Danmark. Avtalen løp fra 10. oktober 2018 og ble avsluttet 1. september 2025. Årlig leiebeløp var DKK 3 650 268.

Note 7 - Andre driftskostnader

	2025	2024
Leiekostnader	36 484 754	36 623 947
Forsikring, drift og vedlikehold av helikoptre	303 055 404	272 680 460
Utstyr og materiell	12 818 891	11 463 070
Reisekostnader	39 847 639	35 955 519
Konsulentonorarer	24 987 202	19 368 325
IT-kostnader, telefon	12 485 381	9 865 953
Øvrige driftskostnader	29 877 653	20 795 027
Sum	<u>459 556 922</u>	<u>406 752 300</u>



Noter til regnskapet for 2025

Note 8 – Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på	2025	2024	
Endring i utsatt skatt	991 422	4 864 776	
Skattekostnad beregnet for NLA DK, dansk filial	1 806 805	2 415 129	
Årets totale skattekostnad	2 798 227	7 279 905	
Beregning av betalbar skatt			
Resultat før skatt	-25 962 357	22 062 617	
Permanente forskjeller	382 990	50 000	
Endring i midlertidige forskjeller	-26 676 583	-50 865 321	
Alminnelig inntekt	-52 255 949	-28 752 704	
Betalbar skatt NLA DK, dansk filial	1 806 805	0	
Rentefradragsbegrensning	23 616 394	0	
Grunnlag betalbar skatt	-26 832 750	-28 752 704	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	355 036 324	332 665 057	-22 371 268
Gevinst- og tapskonto	110 630 008	108 119 858	-2 510 150
Andre endringer	0	567 286	567 286
Pensjoner	80 489 668	78 694 503	-1 795 165
Sum MF ekskl. underskudd til fremføring	546 156 000	520 046 703	-26 109 297
Akkumulert fremførbart underskudd	-325 866 014	-304 263 179	21 602 835
Avskåret rentekostnad til fremføring	67 373 156	34 573 367	-32 799 789
Sum MF inkl. underskudd til fremføring	152 916 830	181 210 157	28 293 327
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	67 373 156	34 573 367	-32 799 789
Sum	220 289 986	215 783 524	-4 506 462
Utsatt skatt (22%)	48 463 797	47 472 375	-991 422

Note 9 – Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	16 533 250	326 874 699	191 820 118	535 228 067
Årsresultat	0	0	-28 760 591	-28 760 591
Årets omregningsdifferanse	0	0	-1 526 222	-1 526 222
Egenkapital 31.12.	16 533 250	326 874 699	161 533 305	504 941 254

Omregningsdifferanse på UB egenkapital er relatert til valutakursdifferanser som følge av at selskapets danske filial bokføres i danske kroner, samt at gjeld til selskapets danske filial som del av nettoinvestering i utenlandsk enhet er innregnet direkte mot egenkapitalen.



Noter til regnskapet for 2025

Note 10 - Aksjer og andeler i andre selskaper

Selskap	Eierandel	Bokført verdi 01.01	Bokført verdi 31.12
Nordic Air Ambulance A/S	100,00 %	11 356 320	11 356 320
Torpomoen Drift AS	<1,00 %	0	0
Sum		<u>11 356 320</u>	<u>11 356 320</u>

Nordic Air Ambulance A/S eies 100% av Norsk Luftambulanse AS, og har forretningskontor i C/O PricewaterhouseCoopers Strandvejen 44, 2900 Hellerup, Danmark.

Note 11 – Langsiktig forskuddsbetalt kostnad

<i>Fordringer med forfall senere enn ett år</i>	2025	2024
Etableringskostnader	42 736 586	26 308 501
Deposittum	<u>4 553 343</u>	<u>5 680 490</u>
Sum	<u>47 289 929</u>	<u>31 988 991</u>

Etableringskostnader er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2018 med Luftambulansetjenesten HF som innebærer at Norsk Luftambulanse AS er operatør på alle Norges 13 legehelikopterbasen. I tillegg er det i 2025 balanseført etableringskostnader knyttet til ny kontrakt i Danmark med oppstart i august 2025. Etableringskostnadene periodiseres over kontraktens løpetid.

Note 12 – Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

	2025	2024
<i>Fordringer</i>		
Kundefordringer konsern	9 867 176	9 727 465
Lån til Nordic Air Ambulance A/S	36 310 240	36 218 640
Andre kortsiktige fordringer konsern	<u>0</u>	<u>35 283</u>
Sum	<u>46 177 416</u>	<u>45 981 389</u>
<i>Gjeld</i>		
Lån fra foretak i samme konsern	-49 596	-527 233
Leverandørgjeld innen konsern	-20 514 907	-343
Annen kortsiktig gjeld konsern	<u>0</u>	<u>-253</u>
Sum	<u>-20 564 503</u>	<u>-527 829</u>
<i>Konserninterne transaksjoner</i>		
Inntekter	-58 669 986	-62 444 179
Kostnader	<u>73 186 272</u>	<u>30 607 523</u>
Sum	<u>14 516 286</u>	<u>-31 836 656</u>

Note 13 - Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på NOK 17 641 690.



Noter til regnskapet for 2025

Note 14 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	40 325	NOK 410	16 533 250

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har forretningskontor i Oslo og utarbeider konsernregnskap hvor Norsk Luftambulanse AS inngår. Kopi av konsernregnskapet kan innhentes på selskapets kontor i Storgata 33A i Oslo.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Stiftelsen Norsk Luftambulanse	40 325	100 %	100 %



Noter til regnskapet for 2025

Note 15 - Gjeld til kredittinstitusjoner

<i>Gjeld leasingavtaler</i>	2025	2024
Pantelån I LN-OUF	33 023 492	35 556 799
Pantelån II LN-UG	33 023 492	35 556 799
Pantelån III LN-OUH	33 023 492	35 556 799
Pantelån IV LN-OUJ	33 023 492	35 556 799
Pantelån V LN-OOT	43 106 456	46 411 869
Pantelån VI LN-OOU	45 554 612	49 737 194
Pantelån VII LN-OOX	43 106 456	46 411 869
Pantelån VIII LN-OOB	28 480 504	32 378 178
Pantelån IX LN-OOO	41 275 149	44 351 694
Pantelån X LN-OOR	41 214 352	44 286 372
Pantelån XI LN-ODU	29 558 376	31 547 036
Pantelån XII LN-OUC	0	32 047 022
Pantelån XIII LN-OUE	31 509 600	33 254 368
Pantelån XIV LN-OTH	63 011 728	66 386 001
Pantelån XV LN-OTI	66 905 359	70 180 923
Pantelån XVI LN-OTJ	58 741 701	61 866 562
Pantelån XVII LN-OTK	64 584 292	68 157 375
Pantelån XVIII LN-OTN	64 539 301	67 769 142
Sum	<u>753 681 855</u>	<u>837 012 801</u>

Gjelden finansierer leide driftsmidler som omtalt i note 5. Total gjeld iht. avtalt restverdi i leasingavtalene forfaller til betaling ved utløp og er inkludert i forfallsoversikten. Det foreligger ingen formelle avtaler om eventuell forlengelse av leieforholdene, men det er etablert praksis for denne typen avtaler om midlertidig forlengelse i forbindelse med salgsprosesser av materiell. Bokført verdi av eiendelene som pantelånene finansierer er MNOK 900,1 ved utgangen av 2025 (2024: 981,7).

Forfallsoversikt

Driftsmiddel	1 år	2-5 år	5 år +
Helikoptre	<u>97 194 849</u>	<u>766 125 130</u>	<u>0</u>
Sum	<u>97 194 849</u>	<u>766 125 130</u>	<u>0</u>

Det ble i 2025 inngått avtale om salg av helikopter LN-OUC, som ble overlevert til kunde i november 2025. Restgjelden ble innfridd ifm. salget.

Det har blitt etablert rentesikringsavtaler som bytter fra flytende til fast rente i forbindelse med låneopptak for finansiering av finansielle leieavtaler for helikoptre, med startdato i 2024 og med løpetid til 31.05.27. Verdien av rentesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.25 fremkommer i tabellen under.



Noter til regnskapet for 2025

Markedsverdi rentesikring

Helikopter/flåte	Startdato	Forfallsdato	31.12.2025
DK flåte	04-jun-24	31-mar-34	-46 129
DK flåte	04-jun-24	30-apr-34	-48 866
DK flåte	04-jun-24	31-mai-34	-46 860
DK flåte	31-mar-25	31-mar-34	-32 335
DK flåte	31-mar-25	30-apr-34	-34 467
DK flåte	31-mar-25	31-mai-34	-32 652
LN-OUF-OUH-OUJ	03-jun-24	31-mai-27	-320 866
LN-OTH	01-jul-24	30-jun-27	-162 162
LN-OUF-OUH-OUJ	03-jun-24	31-mai-27	-160 433
LN-OTI	03-jun-24	31-mai-27	-159 703
Sum			<u>-1 044 472</u>

Avtalene sikrer i sum ca. 43% av selskapets totale rentebærende gjeld knyttet til helikopterflåten.

Note 16 - Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Skyldig lønn	9 457 538	9 540 874
Skyldige feriepenger	39 439 930	37 488 911
Uopptjent inntekt	18 203 989	10 854 742
Annen kortsiktig gjeld	<u>19 767 494</u>	<u>17 641 371</u>
Sum	<u>86 868 951</u>	<u>75 525 898</u>

Note 17 – Hendelser etter balansedagen

Norsk Luftambulanse AS startet i januar 2025 forhandlinger med de fire regionale helseforetakene om en direktetildeling av operatøransvaret for ambulanshelikoptrene i Norge fra 1. juni 2028. Selskapet ble tildelt kontrakten i mai 2025, og avtalen ble signert i januar 2026.

